

# Strategie Korporace VIVA/ALPER

Strategie Korporace VIVA/ALPER je založena na jejím Poslání a Vizi a realizována v prostředí systému managementu, integrujícím procesy řízení kvality, ochrany životního prostředí, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a hospodaření s energií. Strategické cíle, jichž má být dosaženo prostřednictvím procesů managementu, jsou podrobně specifikovány v podnikatelském plánu.

Vedení Korporace respektuje svou společenskou odpovědnost, proto důsledně dbá na to, aby jak průběh všech procesů, tak i realizace strategických cílů probíhaly v souladu s politikami a hodnotami Korporace, a zároveň byl brán ohled na zájmy všech zainteresovaných stran.

## Poslání Korporace VIVA/ALPER

*„Pracovat tak, abychom si zasloužili dobrou budoucnost.“*

## Vize Korporace VIVA/ALPER

*„Korporace VIVA/ALPER – respektovaný partner pro výjimečná řešení.“*

- Naší vizí je vyrábět výjimečné a technicky dokonalé výrobky.
- Chceme být pro zákazníky vyhledávaným partnerem s vyváženými vztahy, založenými na vzájemné důvěře.
- Dlouhodobou prosperitu zajišťujeme rozvojem vlastních zaměstnanců, trvalým zlepšováním procesů a kultivací vnitřního i vnějšího prostředí firmy.
- Své dobré jméno budujeme na společných hodnotách, za které přijali zodpovědnost všichni zaměstnanci.

## Hodnoty Korporace VIVA/ALPER

Každá ze složek Korporace má vypracovaný svůj vlastní interní systém hodnot, specificky orientovaný na klíčové aspekty existence firmy. Korporace oba tyto systémy ovlivňuje ve smyslu postupného nastavování stejných pravidel a přístupů k zájmům zainteresovaných stran.

funkce PVISM – VIVA  
zpracoval **Libor Lukáš**  
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.  
ověřil **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023



funkce za Představenstvo  
schválil **František Červenka**  
dne 20.1.2023

funkce PVISM – VIVA  
revidoval **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023

## Strategie

Strategie Korporace VIVA/ALPER na období 2023 až 2027 je závazná pro všechny její složky, jichž se týká realizace politik a cílů, jichž je tato strategie zdrojem. Zejména se týká Kovárny VIVA a.s. ve Zlíně, kovárny ALPER a.s. v Prostějově a obrobny CV Machining s.r.o. ve Zlíně.

Klíčovou částí strategických aktivit je kvalitativní změna Integrovaného systému managementu, jež ovlivní všechny složky korporace.

## Korporátní model integrovaného systému managementu (ISM)

Korporátní integrovaný systém managementu zavedený ve všech složkách Korporace VIVA/ALPER – tj. v Kovárně VIVA a.s., v obrobně CV Machining s.r.o a v kovárně ALPER a.s. zahrnuje oblasti managementu kvality, životního prostředí, hospodaření s energií a management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Všechny složky Korporace VIVA/ALPER se zavázaly nadále společně rozvíjet integrovaný systém managementu a poskytovat k tomu potřebné zdroje.

## Témata rozvoje ISM

- Rozvoj interní laboratoře odpovídající standardu ISO/IEC 17 025 v Kovárně VIVA i Alperu
- Zvyšování spokojenosti zákazníků
- Rozvoj a řízení kvality našich dodavatelů
- Zvýšení prevence pomocí linewalk a safetywalk
- Green Deal a snižování uhlíkové stopy
- Zavedení nové softwarové podpory v oblastech řízení a monitorování kvality (FMEA, CP, SPC,..)
- Implementace požadavků ISMS (Information Security Management System) dle ISO 27001 a certifikace systému TISAX

Oblasti kvality, životního prostředí a hospodaření s energií jsou již nyní řešeny integrovaným systémem managementu v rámci kterého je nezbytné plnit zákaznické a legislativní požadavky. Pokračování v zavedeném systému neustálého zlepšování nám pomůže trvale zvyšovat úroveň výrobních i podpůrných procesů.



funkce PVISM – VIVA  
zpracoval **Libor Lukáš**  
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.  
ověřil **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023

funkce za Představenstvo  
schválil **František Červenka**  
dne 20.1.2023

funkce PVISM – VIVA  
revidoval **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023

## Management kvality

Oblast kvality je ve společnosti na velmi dobré úrovni. Rovněž naše hodnocení zákazníky je na přijatelné úrovni – úsilí o její zlepšení je naší prioritou. Rozvíjíme Integrovaný systém managementu, soustředěný na ty oblasti, jež budou vykazovat vysoký nebo prioritní rozvojový potenciál. Soustředíme se na technický rozvoj pro výrobu dokonalých a bezpečných výrobků s nulovými vadami.

## Management ochrany životního prostředí

Oblast ochrany životního prostředí nevykazovala v uplynulém období žádné vážné problémy, proto je v období platnosti této Strategie prioritní zaměření na prevenci zhoršování vlivu na ŽP a pružná reakce na změny legislativního prostředí, jak na celostátní, tak na lokální úrovni v místech sídel složek korporace.

Systém EMS je platný ve všech činnostech a organizačních složkách korporace v celém svém rozsahu dle oboru platnosti certifikátu.

## Management hospodaření s energií

Řízení spotřeby energií podle certifikovaného systému ISO 50 001/2018 vede k optimalizaci spotřeby energie, trvalému zvyšování energetické hospodárnosti výrobků, a z toho vyplývajícímu snižování zátěže životního prostředí a snižování naší uhlíkové stopy. Klíčovými ukazateli jsou měrné spotřeby jednotlivých druhů energie, vztažené na jednotku produkce. V oblasti snižování uhlíkové stopy následujeme jak evropský klimatický závazek „Green Deal“, tak také cíle a požadavky našich zákazníků, a hodláme se stát uhlíkově neutrální již do roku 2040.

## Management bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

V oblast zavedeného systému managementu BOZP dle normy ISO 45 001/2018 je naším průběžným cílem je dosažení bezpečných pracovišť a minimální pracovní úrazovosti.

funkce PVISM – VIVA  
zpracoval **Libor Lukáš**  
dne 12. 10. 2017

funkce PVISM – Korp.  
ověřil **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023



funkce za Představenstvo  
schválil **František Červenka**  
dne 20.1.2023

funkce PVISM – VIVA  
revidoval **Igor Kutra**  
dne 10.1.2023